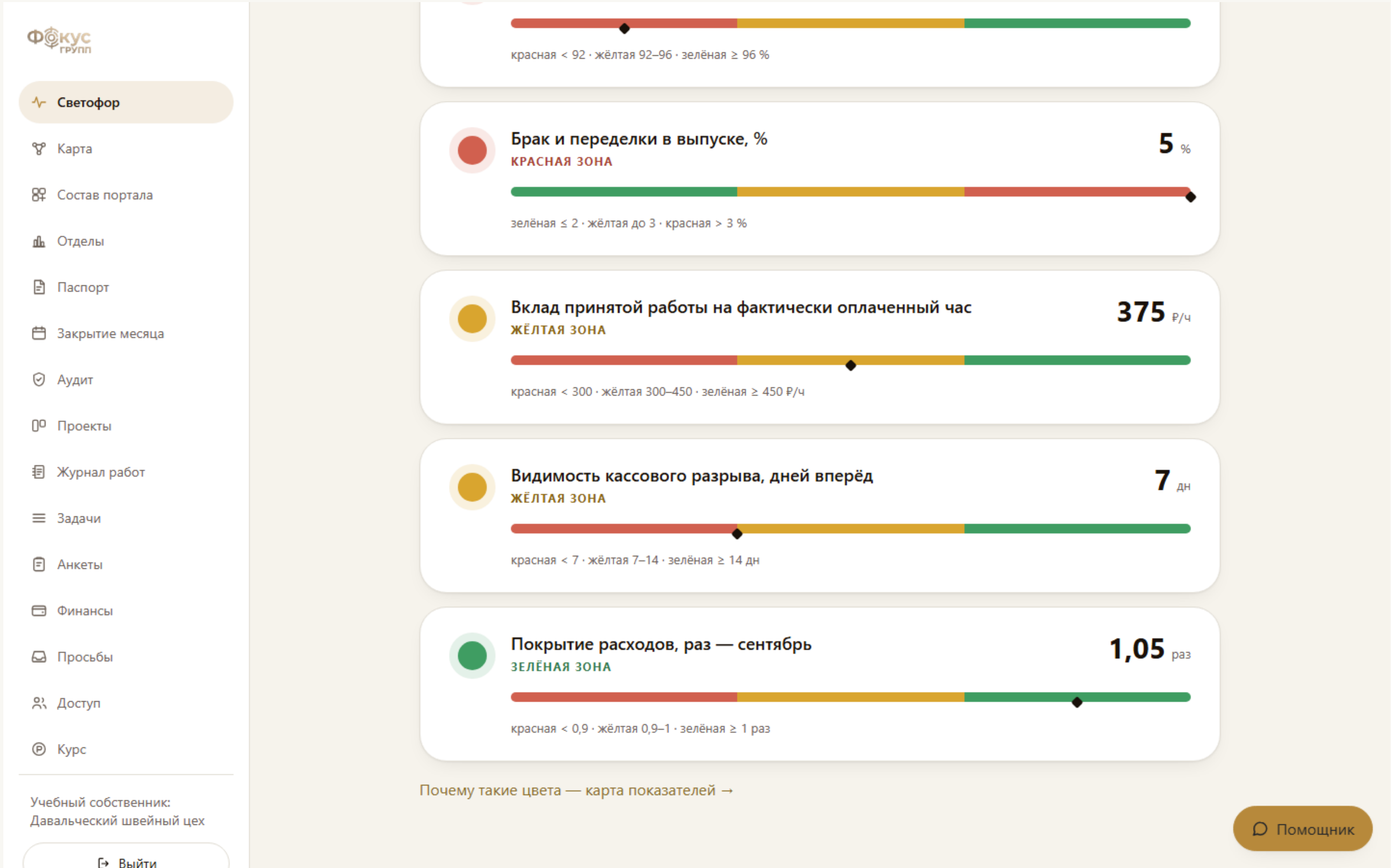


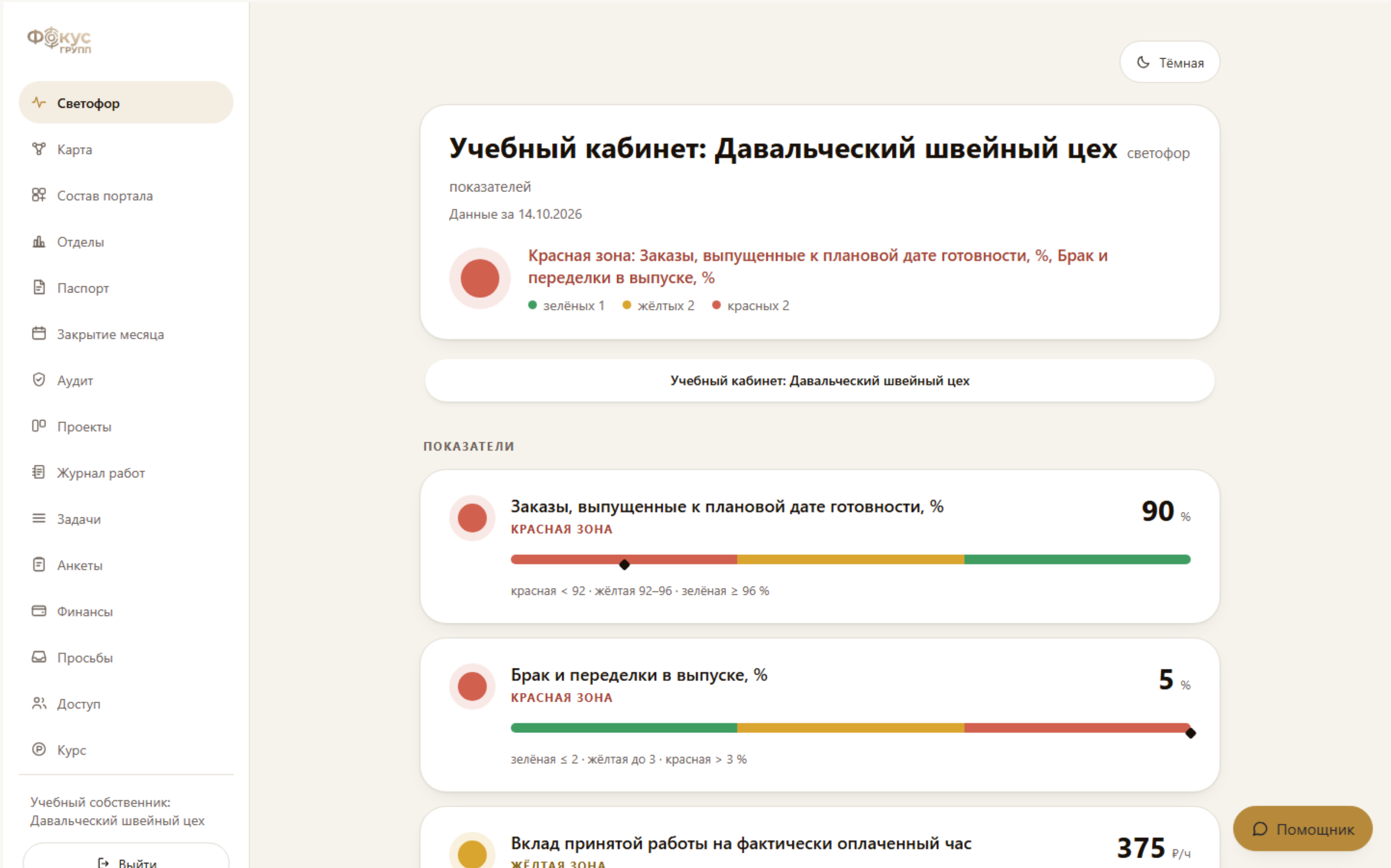
Вашему бизнесу нужны свои показатели управления

Фокус: подбираем показатели под бизнес и выстраиваем их контроль



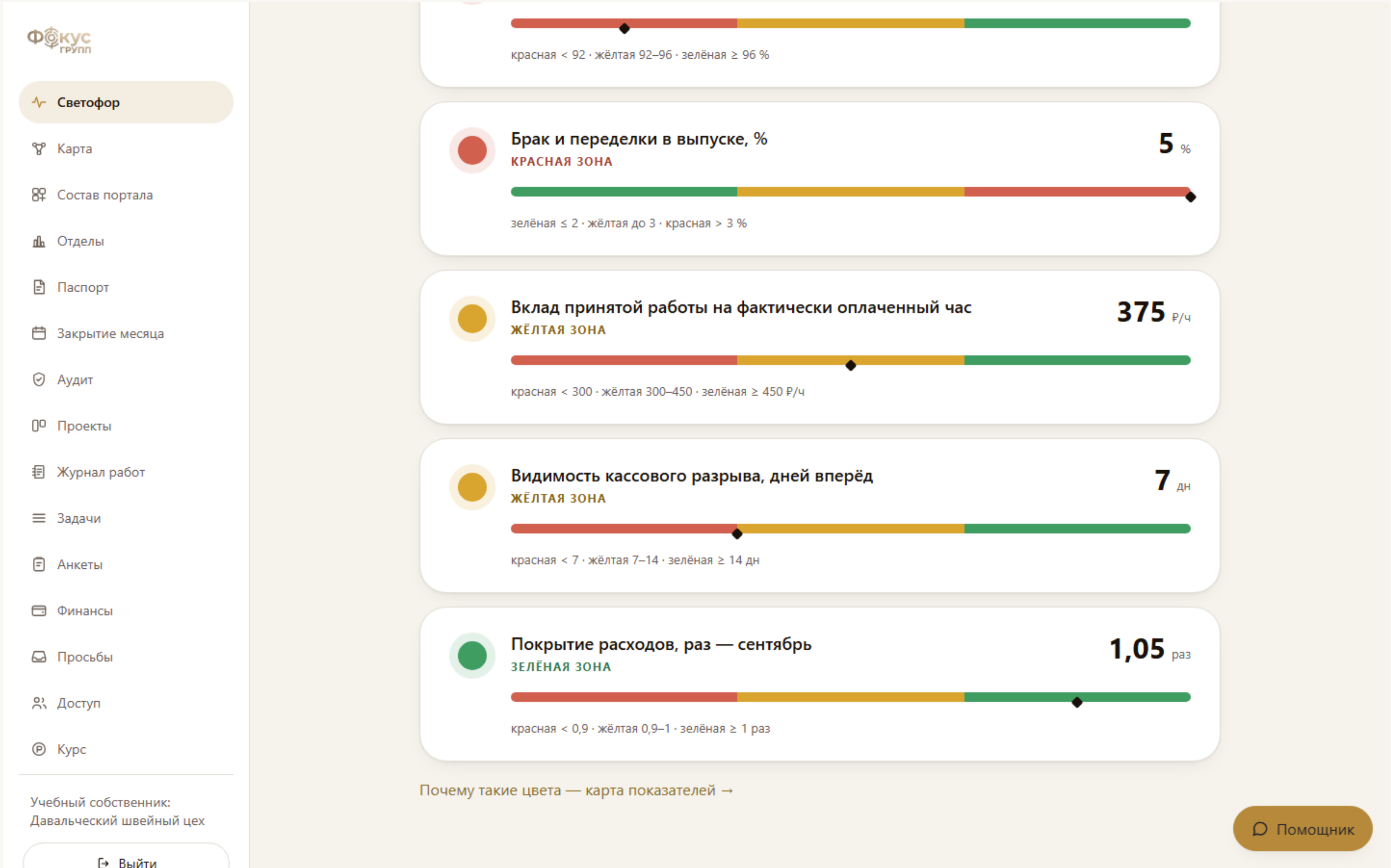
Швейный цех: что дали оплаченные часы

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Цех шьёт из материала заказчика и получает деньги за собственную принятую работу.



Швейный цех: что дали оплаченные часы

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Швейный цех: что дали оплаченные часы

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Давальческий швейный цех

Выйти

Тёмная

← все отделы

Производство

← август 2026 сентябрь 2026 октябрь 2026 → к текущему месяцу

● Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Брак и переделки в выпуске, %

красная зона

факт

план

5 %

2 %

на 3 пункта больше плана

Отвечает: Начальник цеха (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Заказы, выпущенные к плановой дате готовности, %

красная зона

факт

план

от плана

90 %

98 %

91,8%

Отвечает: Начальник цеха (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Вклад принятой работы на фактически оплаченный час

жёлтая зона

факт

план

от плана

90 %

98 %

91,8%

Отвечает: Начальник цеха (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Помощник

Как устроена работа

Заказ и исходный срок → Образец и комплект → Пошив → Проверка и переделка → Готовая партия → Приёмка и оплата

Начинаем с производства

В отделе видны результат, план и ответственный. Качество и потери времени помогают понять причину отклонения, а не заменяют принятый продукт работы.

Час — экономический разбор

Переменные и постоянные затраты разделены. Одни и те же расходы нельзя вычитать дважды. Часовая цифра показывает экономику партии; выработка отдельной швеи не равна прибыли цеха.

Что должно быть подготовлено

Сейчас в учебном кабинете сверены заказ, выпуск, оплаченные часы и расходы партии. Если такого учёта ещё нет, часовой показатель ждёт подготовки и не получает вымышленный ноль. Зрелость Денег, Людей и Инструментов проверяется отдельно.

Швейный цех: 375 Р на оплаченный час

Собственная метрика учебной компании · карточка настоящего кабинета

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Давальческий швейный цех

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Вклад принятой работы на фактически оплаченный час

Результат · Учебный кабинет: Давальческий швейный цех

Сентябрь 2026 — так же, как на панели «Производство»

375 Р/ч

план 450 Р/ч · 83,3% от плана — жёлтая зона

Почему такой цвет: сравнение с утверждённым планом

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 30.09.2026

Как считается: Из выручки за принятую работу вычитаем все переменные затраты этой партии. Остаток делим на все оплаченные часы её выполнения, включая ожидание и переделку. Каждая статья затрат учитывается один раз.

Когда красный

Устранить конкретную причину потери часа; собственник решает цену/состав по полномочиям

Кто отвечает

Начальник цеха (учебный пример)

Как устроен показатель

Как было раньше

Дата

Значение

Светофор

Откуда

Помощник

Откуда 375 Р на час

100 000 Р за принятую работу минус 40 000 Р переменных затрат. Делим 60 000 Р на 160 оплаченных часов: 375 Р/ч до постоянных расходов.

Что отличается у других моделей

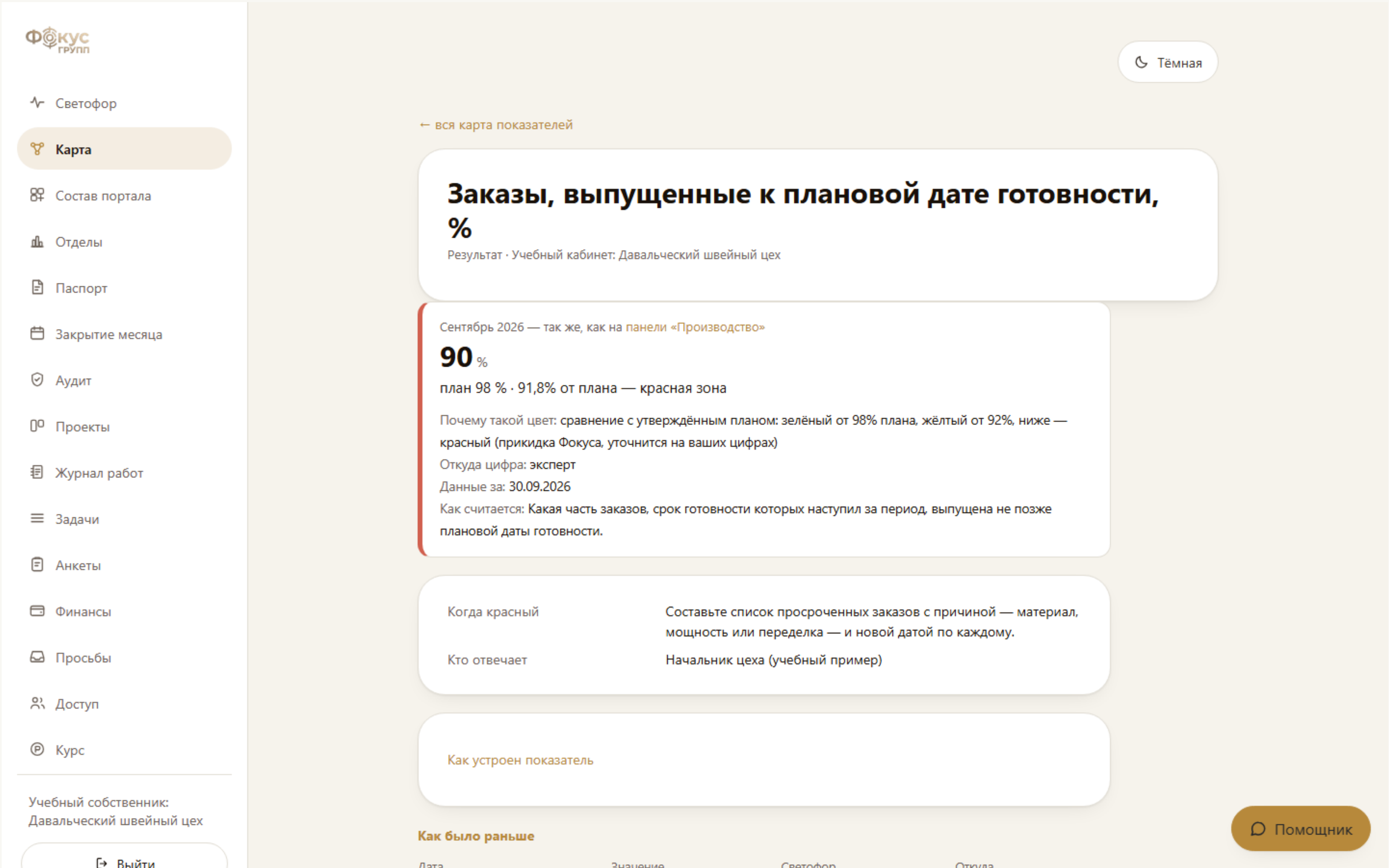
В этом примере ткань заказчика, цех продаёт работу. У полного цикла добавляются свой материал и деньги в нём; у собственного бренда — ассортимент, сбыт и остатки. Бренду необязательно иметь свой цех. Для каждой модели собирается свой набор показателей.

Почему важен фактический фонд

Ставка нормативного часа не показывает, сколько осталось от реально оплаченного времени. Ожидание и переделка расходуют часы без второй цены.

Швейный цех: что дали оплаченные часы

Сентябрь 2026 · карточка: Заказы, выпущенные к плановой дате готовности, %



Проверяем исходные заказы

В числителе — выпуск к первой дате готовности. В знаменателе — все заказы с наступившей датой, включая невыпущенные. Клиентская приёмка и оплата следуют дальше по цепочке.

После красного есть работа

Штатная задача содержит исполнителя и срок. Отчёт о сделанном запускает перепроверку; проверенный результат закрывает задачу.

Швейный цех: текущий сигнал и задача

Октябрь 2026 · возвращаемся из закрытого месяца в текущий период

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Давальческий швейный цех

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Заказы, выпущенные к плановой дате готовности,
%

Результат · Учебный кабинет: Давальческий швейный цех

Октябрь 2026 — так же, как на панели «Производство»

90 %

красная зона

Задача заведена: Начальник цеха (учебный пример), отчитаться до 19.10.2026 →

Почему такой цвет: зелёный от 96, жёлтый от 92, ниже — красный

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 14.10.2026

Как считается: Какая часть заказов, срок готовности которых наступил за период, выпущена не позже плановой даты готовности.

Когда красный

Составьте список просроченных заказов с причиной — материал, мощность или переделка — и новой датой по каждому.

Кто отвечает

Начальник цеха (учебный пример)

Как устроен показатель

Помощник

Как было раньше

Отдельный период

В сентябрьской выборке выпущено вовремя 9 из 10 заказов. В оперативном октябрьском снимке — 45 из 50. В обоих случаях 90%, но выборки разные.

Переход к текущей задаче

В текущей карточке доступна ссылка на задачу по октябрьскому отклонению. В закрытом сентябре портал её не показывает.

Швейный цех: задача по отклонению

Октябрь 2026 · штатная задача создана проверкой показателя

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Давальческий швейный цех

Выйти

← ко всем задачам

ВАЖНО

Показатель «Заказы, выпущенные к плановой дате готовности, %» в красной зоне

Сейчас: **открыта**

Исполнитель и срок

Исполнитель

Начальник цеха (учебный пример)

Отчитаться через, рабочих дней от сегодня

пусто — не менять

Сохранить

90 % за октябрь 2026. Утверждённого плана на этот период нет, поэтому красную зону здесь определяют границы, которые настроил эксперт.

ЧТО СДЕЛАТЬ

Составьте список просроченных заказов с причиной — материал, мощность или переделка — и новой датой по каждому.

ОТКУДА

красный показатель: «Заказы, выпущенные к плановой дате готовности, %»

ЗАКРОЕТСЯ, КОГДА

показатель 3 замера подряд в зелёной зоне

Следующий замер — после конца октября; закроется не раньше конца декабря 2026.

ИСПОЛНИТЕЛЬ

Начальник цеха (учебный пример)

Помощник

Исполнитель и срок

Штатная задача содержит исполнителя и срок. Отчёт о сделанном запускает перепроверку; проверенный результат закрывает задачу.

Условие на экране задачи

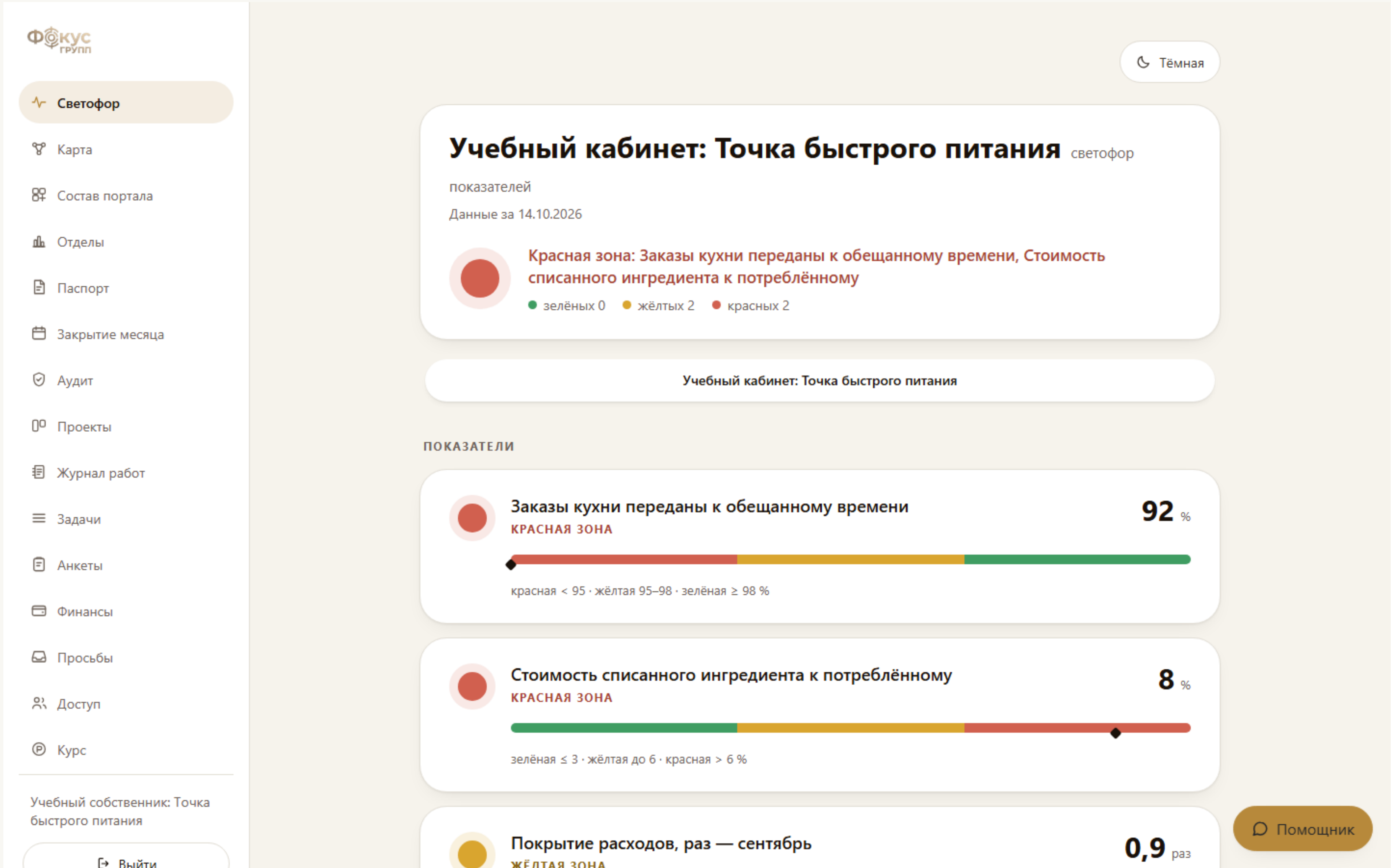
Три следующих зелёных замера. Для месячного показателя проверяем разные закрытые месяцы. На экране ориентир подтверждения — не раньше конца декабря 2026. Отчёт о действии можно сдать раньше.

Как читаем красный

Красный — отклонение показателя от согласованной границы. Причину проверяем отдельно; цвет не оценивает человека и не назначает штраф.

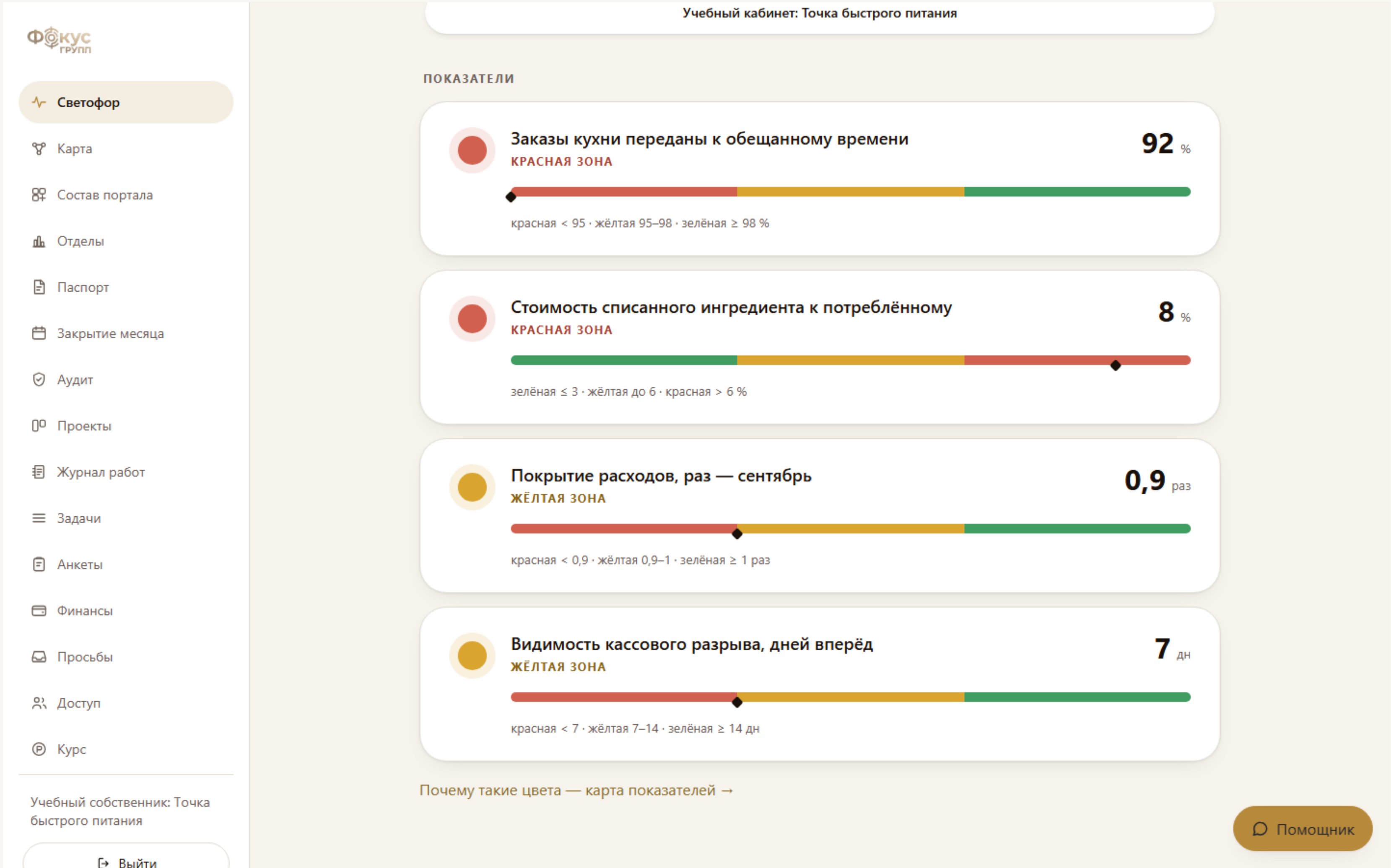
Быстрое питание: порция должна дойти до покупателя

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Своя точка готовит и выдаёт порции на вынос. Доставка в этот вариант не включена.



Быстрое питание: порция должна дойти до покупателя

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Быстрое питание: порция должна дойти до покупателя

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник: Точка быстрого питания

Выйти

Тёмная

← все отделы

Кухня

← август 2026

сентябрь 2026

октябрь 2026 →

к текущему месяцу

● Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Заказы кухни переданы к обещанному времени

красная зона

факт	план	от плана
92 %	98 %	93,9%

Отвечает: Руководитель кухни (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Стоимость списанного ингредиента к потреблённому

красная зона

факт	план	
8 %	3 %	на 5 пунктов больше плана

Отвечает: Руководитель кухни (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Планы отдела — задать или поправить

Помощник

Как устроена работа

Спрос и закупка → Годный ингредиент → Приготовление → Заказ и обещание → Выдача и оплата → Остаток и списание

Результат кухни и причины

В кухне разбираются передача заказов и списание. Это собственные показатели учебного клиента, а не найденные готовые отраслевые нормы.

Закупщик не отвечает за всё списание

Хранение, приготовление и техкарта тоже меняют расход. Полное списание не назначается единственным главным показателем закупщика; причина ведёт к соответствующему решению.

Что должно быть подготовлено

Чеки позволяют увидеть продажи и поступления по кассе. Для будущего денежного календаря нужны обязательные выплаты и ожидаемые поступления. Для своевременной выдачи — исходное обещание и факт передачи; для списания — полный учёт потребления. Каждый расчёт подключается по готовности данных, независимо от уровня другой сферы.

Учебная компания. Суммы, планы и границы заданы для примера; это не отраслевые нормативы.

Быстрое питание: порция должна дойти до покупателя

Сентябрь 2026 · карточка: Заказы кухни переданы к обещанному времени

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник: Точка быстрого питания

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Заказы кухни переданы к обещанному времени

Результат · Учебный кабинет: Точка быстрого питания

Сентябрь 2026 — так же, как на панели «Кухня»

92 %

план 98 % · 93,9% от плана — красная зона

Почему такой цвет: сравнение с утверждённым планом

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 30.09.2026

Как считается: Исходные заказы со сроком в месяце, выданные годными к исходному времени / все исходные заказы с наступившим сроком ×100

Когда красный

Устранить конкретную причину неготовности/очереди без нарушения безопасности

Кто отвечает

Руководитель кухни (учебный пример)

Как устроен показатель

Как было раньше

Дата	Значение	Светофор	Откуда
14.10.2026	92 %	●	Эксперт

Помощник

Исходное обещание сохраняется

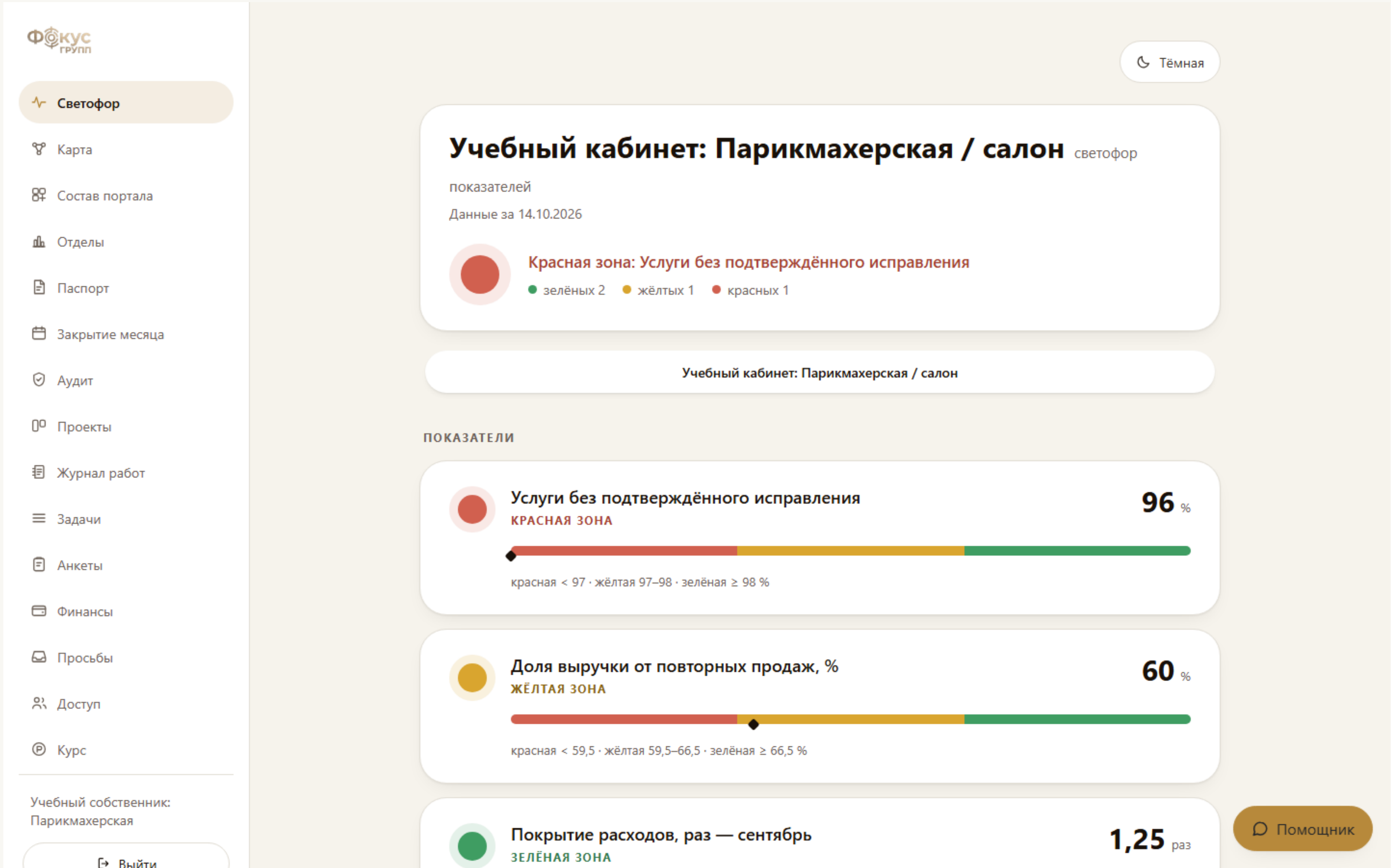
Поздний и ещё открытый заказ остаются в знаменателе. Цвет не улучшается удалением неудобных заказов или переносом времени задним числом.

Проверка после действия

Ответственный устраняет конкретный барьер кухни или передачи. Заккрытие требует нового подтверждённого результата вместе с качеством и безопасностью.

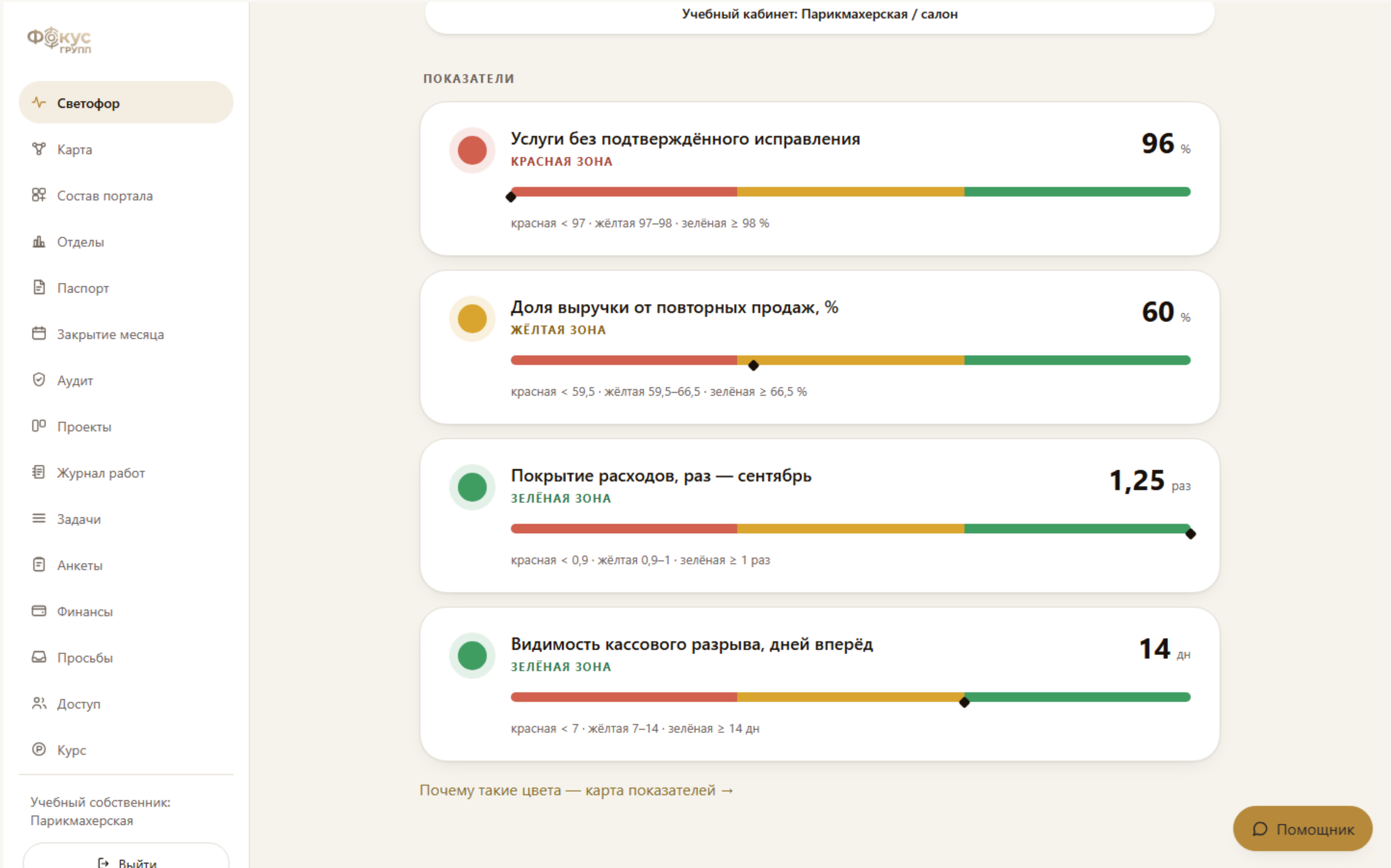
Парикмахерская: повторный доход и качество услуги

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Оператор оказывает услуги своими мастерами. Сдача кресел в аренду — другая деятельность.



Парикмахерская: повторный доход и качество услуги

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Покрытие расходов: хватает ли заработка салону

Высокий чек и плотная запись ещё не показывают, покрыты ли оплата мастеров, аренда и управление. Поэтому сравниваем валовую прибыль с расходами, включёнными в расчёт.

Денежный календарь: видны ли оплата мастеров и аренда

Запись на будущие дни ещё не означает полученные деньги. Поэтому рядом с услугами ведём календарь обязательств и ожидаемых поступлений: выплаты должны быть видны заранее.

Парикмахерская: повторный доход и качество услуги

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Парикмахерская

Выйти

Тёмная

← все отделы

Сервис и выездные работы

← август 2026

сентябрь 2026

октябрь 2026 →

к текущему месяцу

●

Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Услуги без подтверждённого исправления

красная зона

факт

96 %

план

99 %

от плана

97%

Отвечает: Руководитель сервиса (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Планы отдела — задать или поправить

Помощник

Как устроена работа

Обращение и запись → Квалифицированный мастер → Оказанная услуга → Приёмка и оплата → Подтверждённое исправление → Следующий визит

Функция оказания услуг

В примере использован существующий раздел сервиса. Его название и состав следует уточнять с реальной компанией; отдельного готового отраслевого кабинета мастера здесь не обещается.

Каждой роли свой результат

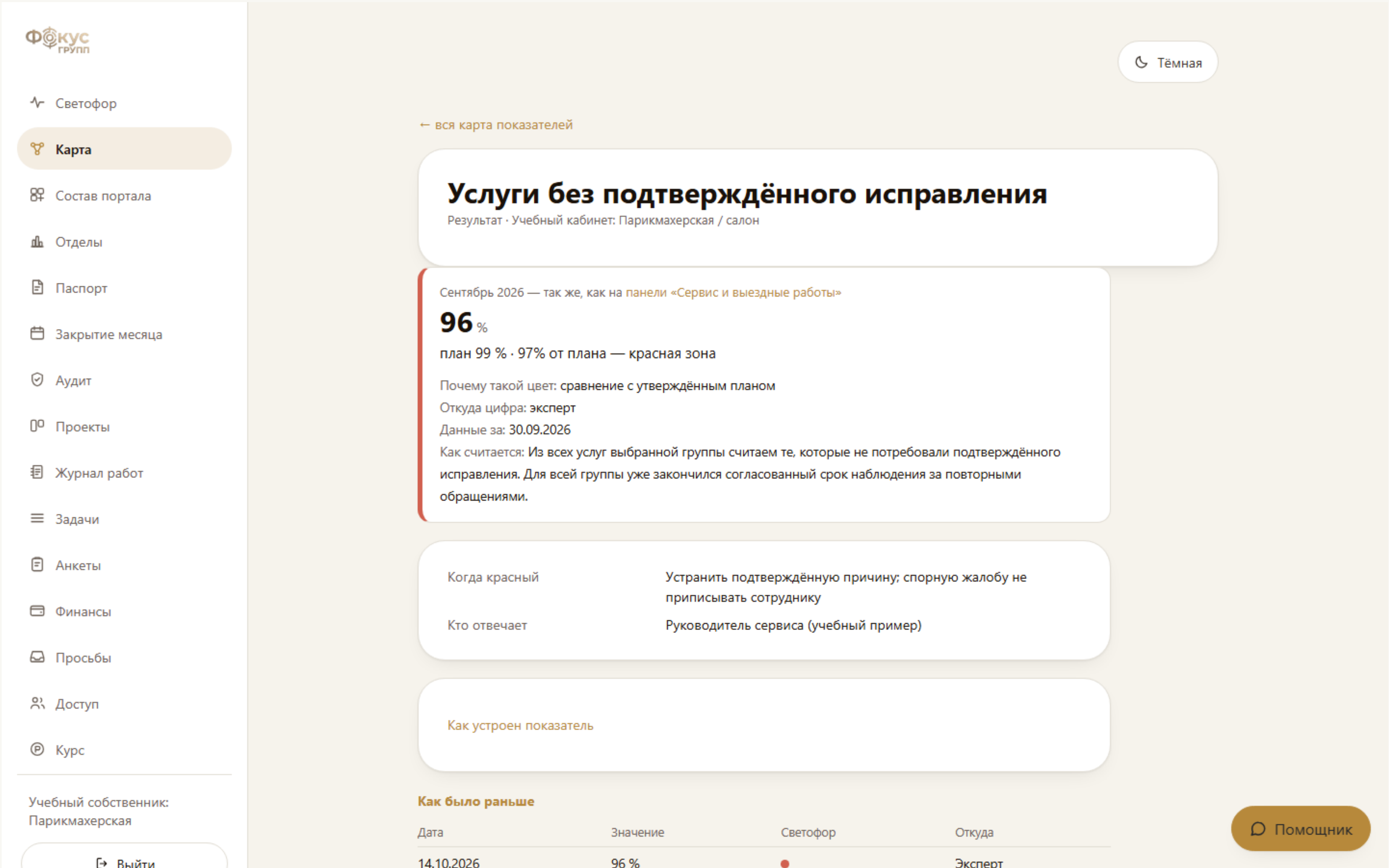
Ответственный за исполнение влияет на назначение навыка и исправление. Продажная роль работает с повторной покупкой. Прибыль всего салона им автоматически не назначается.

Что должно быть подготовлено

Сейчас учебный расчёт опирается на историю оказанных услуг и подтверждённых случаев. Без идентифицированной истории повторная денежная доля неизвестна; без закончившегося окна нельзя объявить качество подтверждённым. Цвет результата не определяет зрелость трёх сфер.

Парикмахерская: повторный доход и качество услуги

Сентябрь 2026 · карточка: Услуги без подтверждённого исправления



Проверяем основание повтора

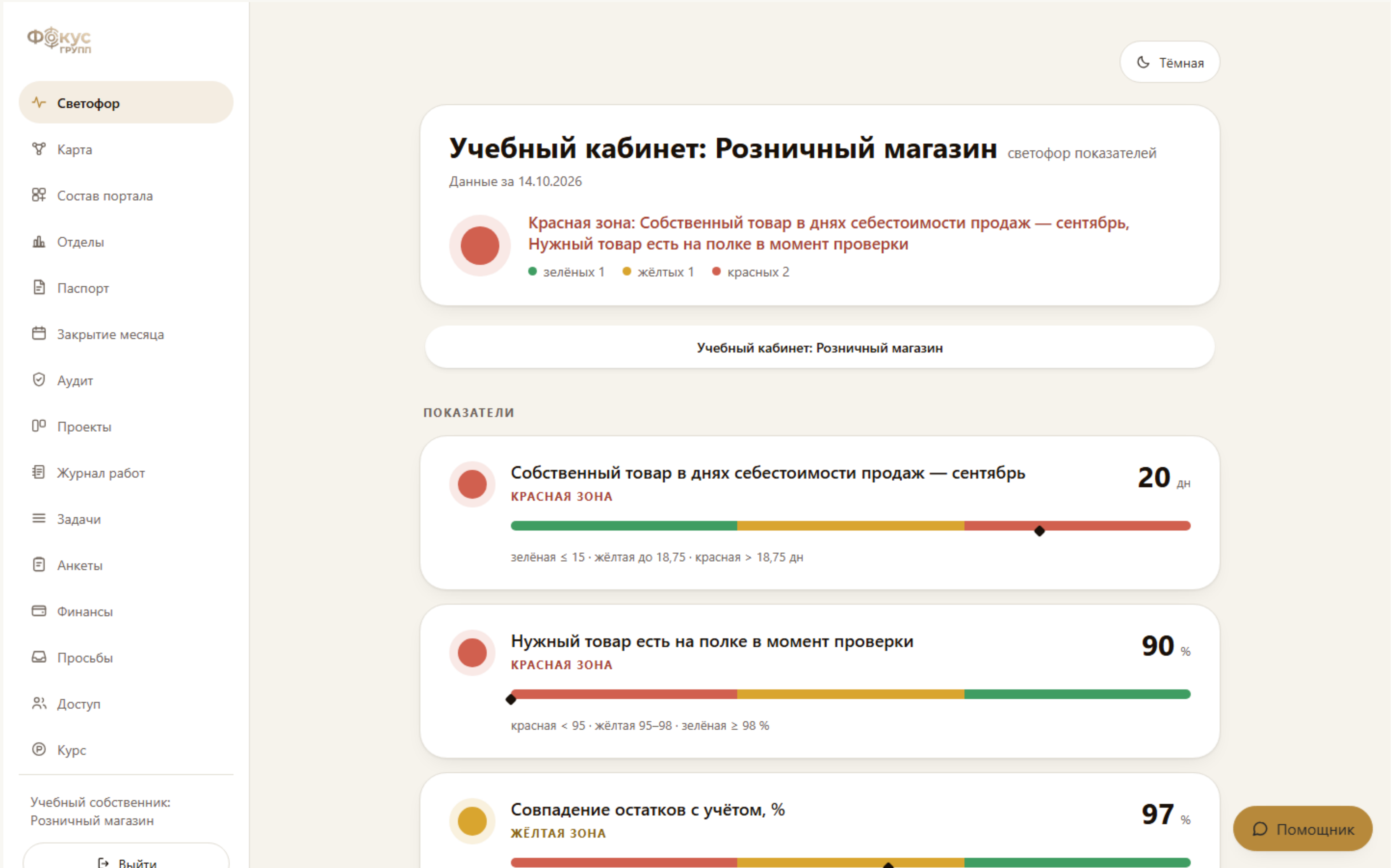
Четыре услуги из законченной сотни потребовали подтверждённого исправления. Спорная жалоба не становится доказанной личной виной.

Запись ещё не оказанный визит

Для повторных продаж важны действительно оказанная услуга и собственная выручка. Напоминание, бронь и число контактов не дают такой результат.

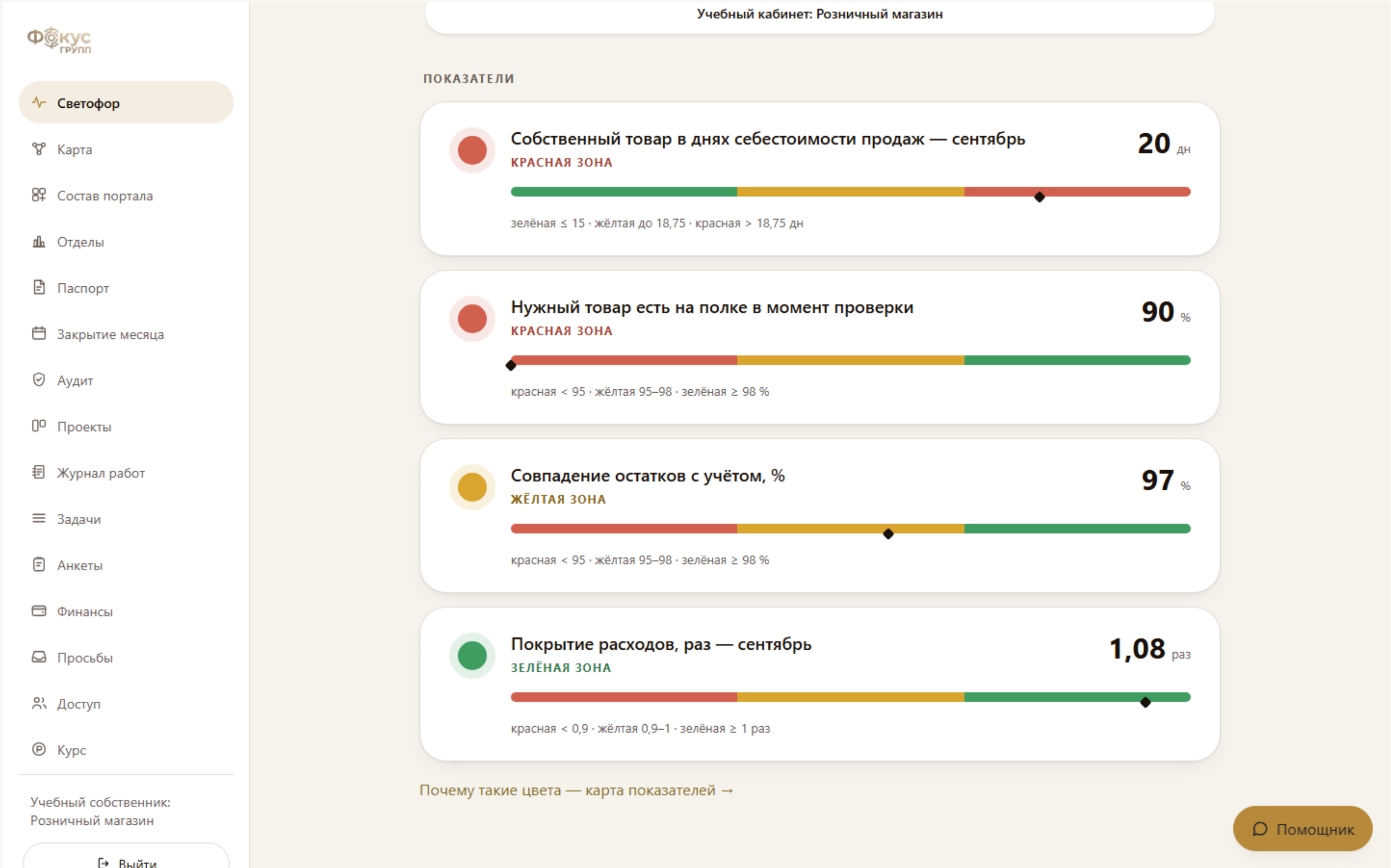
Магазин: деньги в запасе и товар на полке

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Магазин закупает и продаёт собственный товар. Чужой комиссионный товар не считается его собственным капиталом.



Магазин: деньги в запасе и товар на полке

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Точность остатков: можно ли опираться на учёт

По складским данным заказывают товар и обещают его покупателю. Если данные расходятся с пересчётом, решения опираются на неверные остатки. Сначала проверяем расхождения: они не обязательно означают недостачу.

Покрытие расходов: достаточно ли магазин зарабатывает

Оборот магазина может расти вместе с закупочными и прочими расходами. Поэтому проверяем, покрывает ли валовая прибыль содержание магазина, и отдельно разбираем закупки и ассортимент.

Магазин: деньги в запасе и товар на полке

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Розничный магазин

Выйти

Тёмная

← все отделы

Закупки

← август 2026 сентябрь 2026 октябрь 2026 → к текущему месяцу

● Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Собственный товар в днях себестоимости продаж — сентябрь

красная зона

факт

20 дн

план

15 дн

на 5 дней больше плана

Отвечает: Ответственный за закупки (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Планы отдела — задать или поправить

Помощник

Как устроена работа

Спрос и ассортимент → Своя закупка → Приёмка и остаток → Выкладка → Продажа и возврат → Сверка и новая закупка

Запас смотрим вместе с дефицитом

Уменьшить склад недостаточно. Закупка должна учитывать востребованную позицию, срок пополнения и собственные деньги.

Сверка и спрос — разные предметы

Товар может совпадать с учётом и не продаваться. Может продаваться хорошо, но отсутствовать на полке в нужный момент. Одна цифра другую не заменяет.

Что должно быть подготовлено

Точность остатков берётся из фактической инвентаризации. Для дней запаса нужны согласованные остатки и себестоимость продаж; для полки — заранее определённые проверки. Если данных нет, сначала готовится источник. Отдельный бизнес-разрез не объявляется существующим полем 1С.

Магазин: деньги в запасе и товар на полке

Сентябрь 2026 · карточка: Собственный товар в днях себестоимости продаж — сентябрь

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Розничный магазин

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Собственный товар в днях себестоимости продаж — сентябрь

Затраты · Учебный кабинет: Розничный магазин

Сентябрь 2026 — так же, как на панели «Закупки»

20 дн

план 15 дн · на 5 дней больше плана — красная зона

Почему такой цвет: сравнение с утверждённым планом

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 30.09.2026

Как считается: Средний собственный запас по себестоимости / себестоимость проданного своего товара за тот же период × длина периода

Когда красный

Проверить неподвижную группу и дефицит до изменения закупки

Кто отвечает

Ответственный за закупки (учебный пример)

Как устроен показатель

Как было раньше

Дата	Значение	Светофор	Откуда
------	----------	----------	--------

Помощник

Периметр расчёта записан

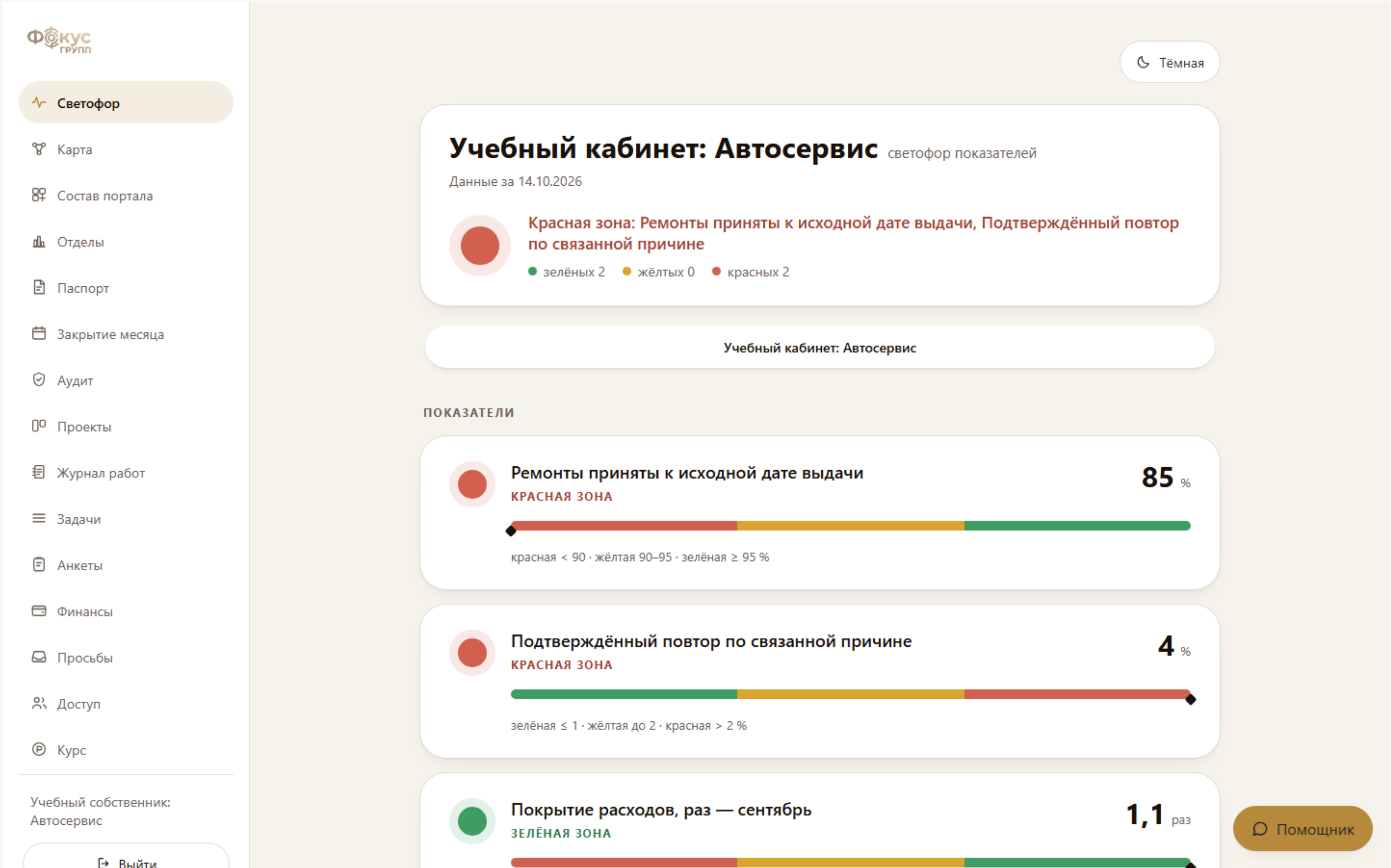
В оборачиваемости участвуют собственный средний запас и себестоимость именно проданного товара за тот же период. Цена на полке не заменяет себестоимость.

Действие по конкретной группе

Ответственный проверяет, какой товар связывает деньги и где есть реальный дефицит. Перемещение между складами не считается продажей и возвратом денег.

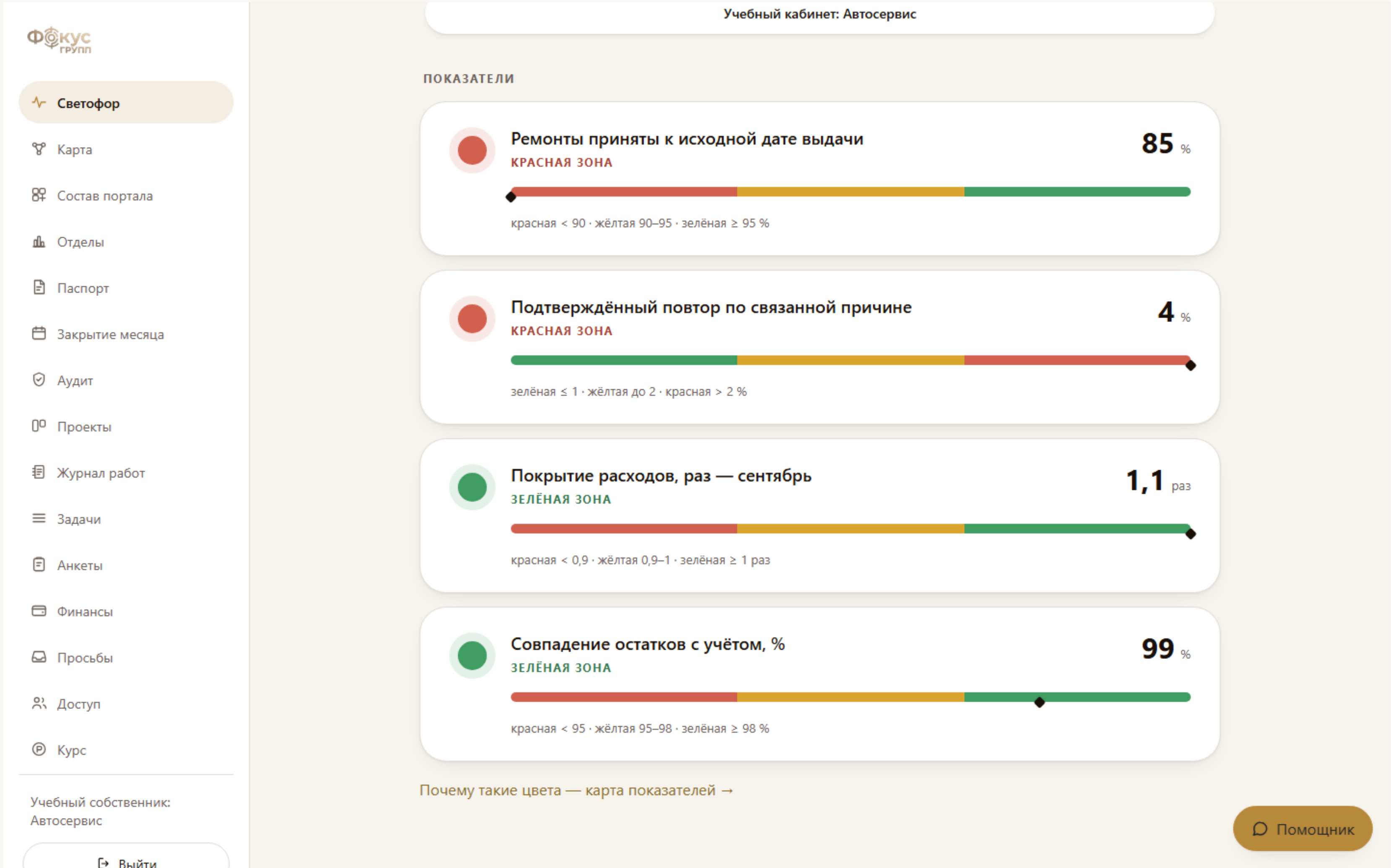
Автосервис: принятый ремонт освобождает пост

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Сервис продаёт свои ремонтные работы. Продажа собственной детали учитывается отдельно от работы и материала клиента.



Автосервис: принятый ремонт освобождает пост

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Автосервис: принятый ремонт освобождает пост

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Автосервис

Выйти

Тёмная

← все отделы

Сервис и выездные работы

← август 2026

сентябрь 2026

октябрь 2026 →

к текущему месяцу

● Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Подтверждённый повтор по связанной причине

красная зона

факт

план

на 3 пункта больше плана

Отвечает: Руководитель сервиса (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Ремонты приняты к исходной дате выдачи

красная зона

факт

план

от плана

85 %

95 %

89,5%

Отвечает: Руководитель сервиса (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Планы отдела — задать или поправить

Помощник

Как устроена работа

Запись и дефектовка → Согласование работ → Правильная деталь → Ремонт и проверка → Принятая выдача → Оплата и связанный повтор

Главный результат — принятый ремонт

Ответственный управляет согласованием, комплектом, маршрутом и проверкой. Часы присутствия и число закрытых действий не заменяют выдачу годного ремонта.

Сервисный срок не производственный выпуск

Показатель создан для ремонтного обязательства этого учебного клиента. Он не переименовывает каталоговый выпуск продукции или товарную отгрузку.

Что должно быть подготовлено

В примере готовы наряд, исходный срок и подтверждённая выдача. Без этих событий ремонтный показатель ждёт учёта, а не получает ноль. Полномочия, финансовый состав и пригодность инструмента развиваются отдельно; установленная программа не присваивает им зрелость.

Автосервис: принятый ремонт освобождает пост

Сентябрь 2026 · карточка: Ремонты приняты к исходной дате выдачи

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник: Автосервис

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Ремонты приняты к исходной дате выдачи

Результат · Учебный кабинет: Автосервис

Сентябрь 2026 — так же, как на панели «Сервис и выездные работы»

85 %

план 95 % · 89,5% от плана — красная зона

Почему такой цвет: сравнение с утверждённым планом

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 30.09.2026

Как считается: Исходные ремонтные обязательства к датам месяца, принятые клиентом вовремя / все исходные обязательства со сроком в месяце, включая открытые ×100

Когда красный

По каждому срыву устранить конкретную неготовность/дефект и подтвердить приёмку

Кто отвечает

Руководитель сервиса (учебный пример)

Как устроен показатель

Как было раньше

Дата	Значение	Светофор	Откуда
14.10.2026	85 %		Эксперт

Помощник

Исходное обещание не теряется

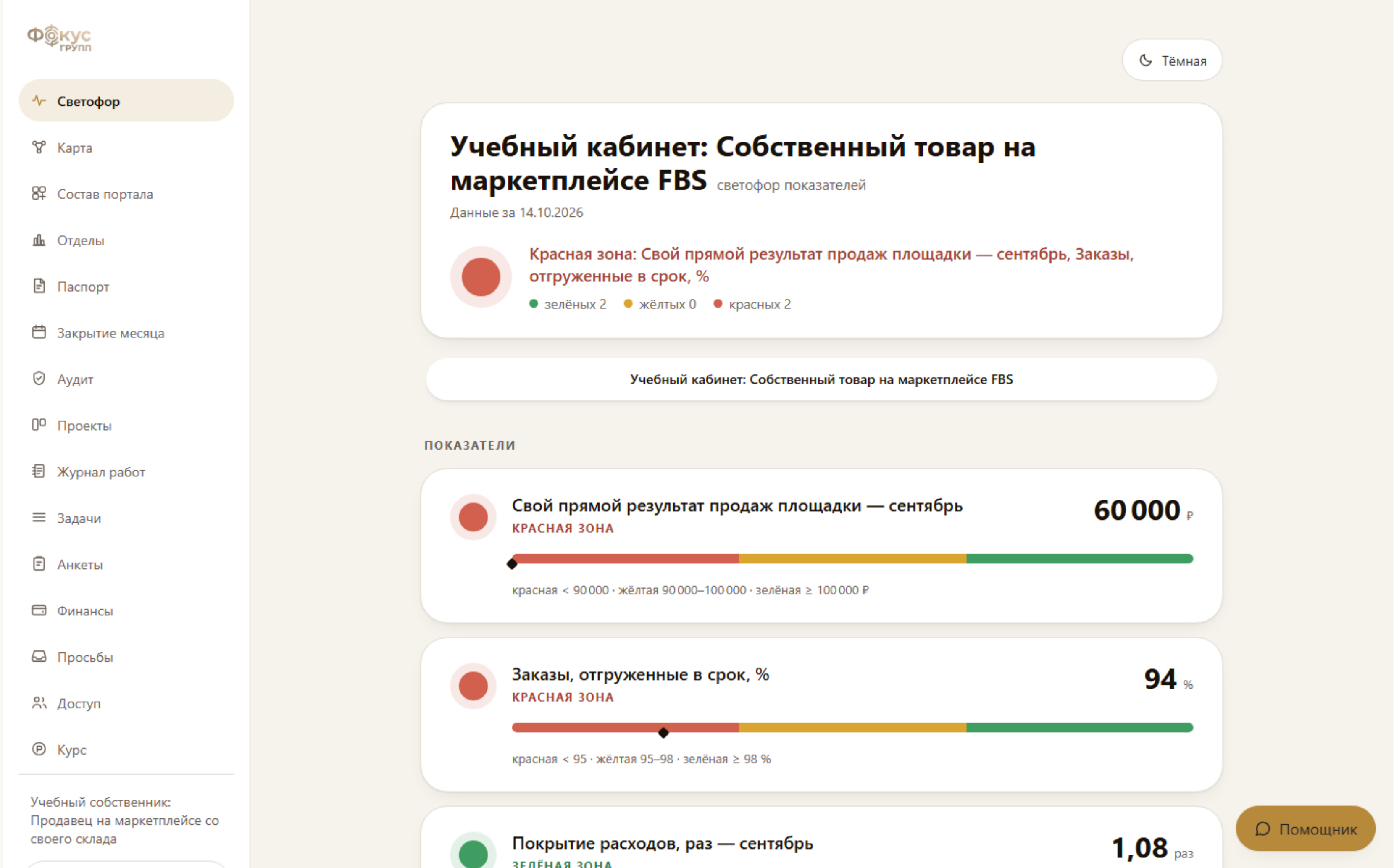
Открытый заказ остаётся в выборке, а перенос срока виден отдельно. Затем проверяется подтверждённая приёмка клиента.

Причина повтора требует проверки

Спорное обращение не объявляется виной механика. Исправление и независимое подтверждение связываются с первоначальным ремонтом.

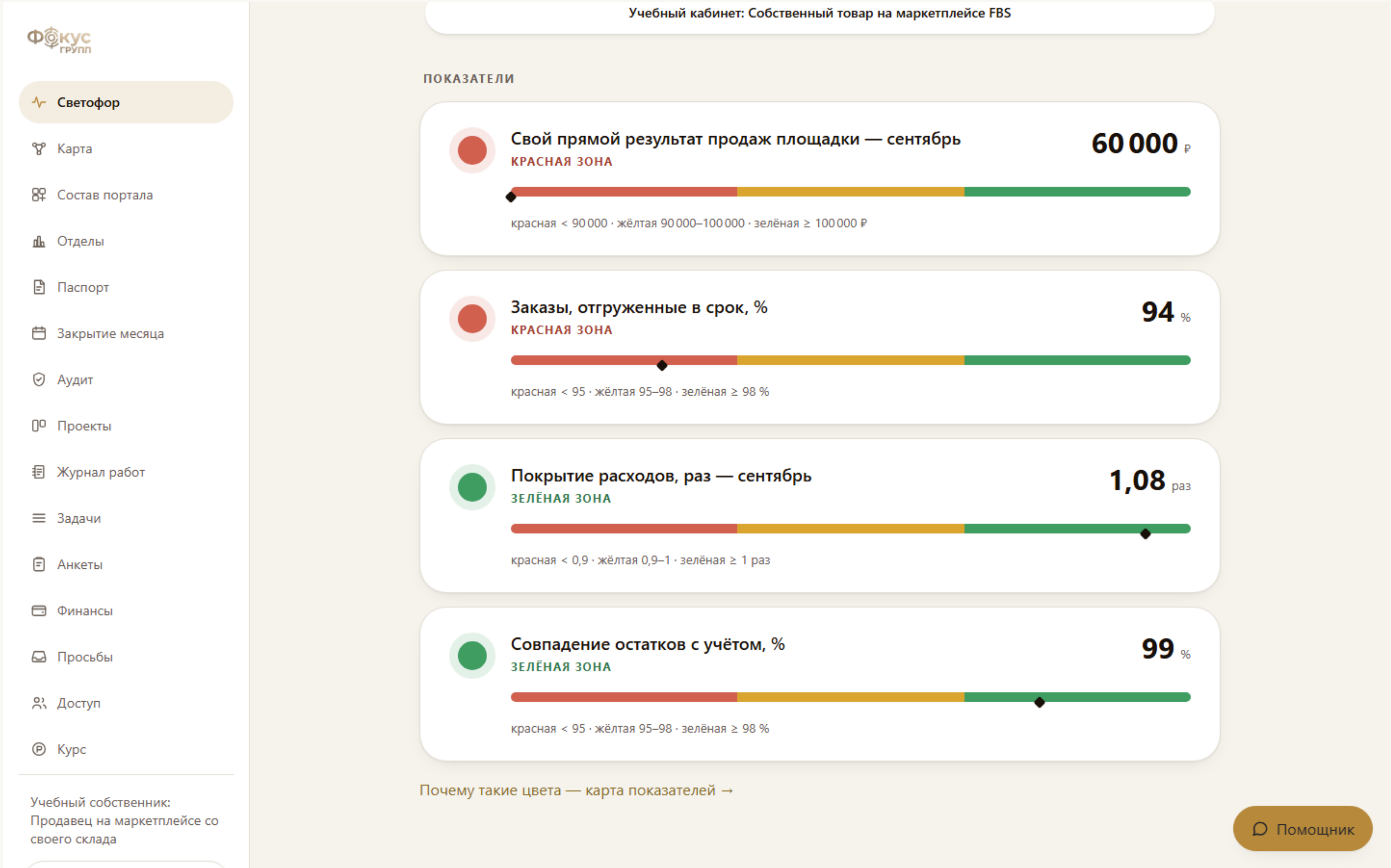
Маркетплейс: от своего товара до собственных денег

Светофор · снимок 14 октября 2026 · Продавец хранит собственный товар, собирает заказ и передаёт площадке. Чужая последующая доставка не его собственная отгрузка.



Маркетплейс: от своего товара до собственных денег

Тот же светофор после прокрутки · снимок 14 октября 2026



Покрытие расходов: хватает ли заработка всей компании

Положительный результат продаж на площадке ещё должен покрыть остальное содержание компании. Поэтому связываем его с общей валовой прибылью и согласованными расходами, не складывая одну прибыль дважды.

Точность склада: можно ли собрать принятый заказ

Заказ может быть принят по остатку в учёте, а товара на складе не оказаться. Поэтому проверяем физические остатки: это основание для сборки и пополнения, а не доказательство спроса на весь запас.

Маркетплейс: от своего товара до собственных денег

Отдел · факт и утверждённый план за сентябрь 2026

Фокус групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Продавец на маркетплейсе со
своего склада

Тёмная

← все отделы

Отдел маркетплейсов

← август 2026 сентябрь 2026 октябрь 2026 → к текущему месяцу

● Есть показатель в красной зоне — с него стоит начать.

Как читать эту страницу

ПОКАЗАТЕЛИ

Свой прямой результат продаж площадки — сентябрь

красная зона

факт

60 000 Р

план

100 000 Р

от плана

60%

Отвечает: Руководитель продаж на площадке (учебный пример) · эксперт · данные за 30.09.2026

Планы отдела — задать или поправить

Помощник

Как устроена работа

Свой ассортимент и запас → Карточка и привлечение → Заказ и исходный срок → Сборка и передача → Продажа и возврат → Расчёты площадки и банк

Своя экономика канала

В разделе маркетплейсов показан собственный прямой результат. Он не называется нормативной маржой и не становится чистой прибылью всей компании.

Канал и разрез не одно и то же

Площадка названа в профиле. Пока учёт не разделён, общую цифру нельзя подписать как подтверждённую выручку одной площадки; это отдельная подготовка данных.

Что должно быть подготовлено

Точный результат требует связанных продаж, возвратов, стоимости своего проданного товара и всей корзины канала. При неполном составе он остаётся наблюдаемой частью. Уровни Денег, Людей и Инструментов диагностируются отдельно от текущих цветов.

Учебная компания. Суммы, планы и границы заданы для примера; это не отраслевые нормативы.

Маркетплейс: от своего товара до собственных денег

Сентябрь 2026 · карточка: Свой прямой результат продаж площадки — сентябрь

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Заккрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Продавец на маркетплейсе со
своего склада

Тёмная

← вся карта показателей

Свой прямой результат продаж площадки —
сентябрь

Результат · Учебный кабинет: Собственный товар на маркетплейсе FBS

Сентябрь 2026 — так же, как на панели «Отдел маркетплейсов»

60 000 р

план 100 000 Р · 60% от плана — красная зона

Почему такой цвет: сравнение с утверждённым планом

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 30.09.2026

Как считается: Из выручки за проданный свой товар, уже уменьшенной на возвраты цены, вычитаем себестоимость и все прямые расходы канала. Каждую статью считаем один раз. Остальные расходы компании разбираются отдельно.

Когда красный

Обосновать цену/ассортимент/привлечение по полному составу, проверить собственный денежный цикл

Кто отвечает

Руководитель продаж на площадке (учебный пример)

Как устроен показатель

Как было раньше

Дата

Значение

Светофор

Откуда

Помощник

Возврат цены учтён один раз

Собственная выручка уже уменьшена на возвращённую цену. Реальная обратная обработка учитывается отдельно и не пересекается с логистикой.

Выплата не равна прибыли

Канальный результат учитывает собственный товар и расходы. Для ближайшей закупки отдельно проверяются срок перечисления и доступный банк.

Учебная компания. Суммы, планы и границы заданы для примера; это не отраслевые нормативы.

Определим, что важно контролировать в вашем бизнесе

Подберём показатели и соберём систему управления в Фокусе

Фокус
групп

Светофор

Карта

Состав портала

Отделы

Паспорт

Закрытие месяца

Аудит

Проекты

Журнал работ

Задачи

Анкеты

Финансы

Просьбы

Доступ

Курс

Учебный собственник:
Давальческий швейный цех

Выйти

Тёмная

← вся карта показателей

Заказы, выпущенные к плановой дате готовности,
%

Результат · Учебный кабинет: Давальческий швейный цех

Октябрь 2026 — так же, как на панели «Производство»

90 %

красная зона

Задача заведена: Начальник цеха (учебный пример), отчитаться до 19.10.2026 →

Почему такой цвет: зелёный от 96, жёлтый от 92, ниже — красный

Откуда цифра: эксперт

Данные за: 14.10.2026

Как считается: Какая часть заказов, срок готовности которых наступил за период, выпущена не позже плановой даты готовности.

Когда красный

Составьте список просроченных заказов с причиной — материал, мощность или переделка — и новой датой по каждому.

Кто отвечает

Начальник цеха (учебный пример)

Как устроен показатель

Помощник

Как было раньше

Разбираем, как вы зарабатываете

За что платит покупатель, что ограничивает выполнение заказов и где расходуются деньги. Из этого выбираем показатели компании и отделов.

Выстраиваем систему управления

Согласовываем расчёт, источники, планы и границы. Настраиваем светофор, ответственность, задачи и проверку результата в рамках выбранных блоков Фокуса.

Подбираем состав под вашу задачу

На разборе определим, какие показатели нужны сейчас, какие данные уже есть и что потребуется наладить по мере развития компании.