

Швейный цех — давальческий пошив

Материалы и лекала заказчика; собственная выручка только за договорную работу

14.10.2026 · Деньги: Управляемость · Люди: Порядок · Инструменты: Порядок

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	-200 000 ₽ Прогноз · 18 октября — минимум 14–21.10 · min 18.10	Красный: $x < 0$ ₽; жёлтый: $0 \text{ ₽} \leq x < 100000 \text{ ₽}$; зелёный: $x \geq 100000 \text{ ₽}$ План: 100 000 ₽	● Красный
Вклад на оплаченный час партии	375 ₽/ч Учебный факт У-01:7–13.10	Красный: $x < 300 \text{ ₽/ч}$; жёлтый: $300 \text{ ₽/ч} \leq x < 450 \text{ ₽/ч}$; зелёный: $x \geq 450 \text{ ₽/ч}$ План: 450 ₽/ч	● Жёлтый
Партии приняты в обещанный срок	90 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 95\%$; жёлтый: $95\% \leq x < 100\%$; зелёный: $x \geq 100\%$ План: 100 %	● Красный
Изделия приняты с первой проверки	98 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 95\%$; жёлтый: $95\% \leq x < 98\%$; зелёный: $x \geq 98\%$ План: 98 %	● Зелёный
Покрытие постоянных расходов цеха	Нет расчёта Нет расчёта На 14.10: нет свежего расчёта	Красный: $x < 100\%$; жёлтый: $100\% \leq x < 115\%$; зелёный: $x \geq 115\%$ План: 115 %	● Серый

Сейчас требует внимания: Деньги к ближайшим выплатам

Подтвердить поступления и покрыть 200 000 ₽ дефицита к 18 октября. · Собственник / уполномоченный руководитель денег · 14.10.2026 до 12:00

Почему здесь эти показатели цеха

Цех зарабатывает на принятой работе из оплаченного времени. Ожидание, частая смена моделей и переделка расходуют часы без второй оплаты; поздняя приёмка задерживает деньги.

Швейный цех — давальческий пошив

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	Принятая партия не даёт денег к зарплате, пока клиент не оплатил.	Деньги могут прийти позже обязательной выплаты.	Подтвердить поступления и покрыть 200 000 Р дефицита к 18 октября.
Вклад на оплаченный час партии	Сколько после переменных затрат остаётся на оплаченный час для содержания цеха.	Тариф нормативной минуты скрывает реально потраченные часы.	Разобрать 160 часов У-01 и устранить ожидание/переделку до следующей серии.
Партии приняты в обещанный срок	Непринятая партия задерживает собственный результат и оплату.	Готовность внутри цеха не клиентская приёмка.	По У-10 устранить причину непринятой партии; получить подтверждение клиента.
Изделия приняты с первой проверки	Первый дефект снова расходует часы без второй цены.	Итоговый годный выпуск скрывает дорогую переделку.	Сохранить проверку; устранить причины 4 первых отклонений.
Покрытие постоянных расходов цеха	Хватило ли выручки после переменных затрат на постоянные расходы недели?	Вклад одной партии не общий вклад недели.	Собрать все партии и постоянные расходы недели для полного расчёта.

Заказ/цена/исходный срок → Образец и версия нормы → Материал заказчика → Раскрой → Полный комплект → Пошив → Первое качество/переделка → Приёмка клиентом → Оплата

Точка быстрого питания — шаурма на вынос

Своя стационарная точка, один сопоставимый вид порции, без доставки

14.10.2026 · Деньги: Управляемость · Люди: Управляемость · Инструменты: Порядок

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	40 000 Р Прогноз · 17 октября — минимум 14–21.10 · min 17.10	Красный: $x < 0$ Р; жёлтый: $0 \text{ Р} \leq x < 100000 \text{ Р}$; зелёный: $x \geq 100000 \text{ Р}$ План: 100 000 Р	● Жёлтый
Продажи покрывают содержание точки	90 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 100\%$; жёлтый: $100\% \leq x < 115\%$; зелёный: $x \geq 115\%$ План: 115 %	● Красный
Продукты ушли в списание	8,33 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x > 8\%$; жёлтый: $3\% < x \leq 8\%$; зелёный: $x \leq 3\%$ План: 3 %	● Красный
Продано порций к плану недели	90,91 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 90\%$; жёлтый: $90\% \leq x < 100\%$; зелёный: $x \geq 100\%$ План: 1 100 порций	● Жёлтый
Заказы выданы в обещанное время	96 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 90\%$; жёлтый: $90\% \leq x < 95\%$; зелёный: $x \geq 95\%$ План: 95 %	● Зелёный

Сейчас требует внимания: Продажи покрывают содержание точки

Проверить спрос, расход и расписание; закрыть 10 000 Р непокрытого состава. · Собственник / управляющий в пределах полномочий · 14.10.2026 до 18:00

Почему выручки точки недостаточно

Проданные порции должны покрывать ингредиенты, расходники и постоянное содержание. Рост рублёвого оборота может скрыть меньше порций или больше списаний.

Точка быстрого питания — шаурма на вынос

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	После ближайшей закупки и выплат резерв ниже учебного плана.	Дневная выручка не деньги на будущую обязательную дату.	Проверить ближайшие выплаты и увеличить подтверждённый денежный резерв.
Продажи покрывают содержание точки	Выручки после переменных затрат не хватает на постоянные расходы точки.	Положительный остаток порции не покрытие аренды и смены.	Проверить спрос, расход и расписание; закрыть 10 000 Р непокрытого состава.
Продукты ушли в списание	Закупленный продукт расходуется, но не превращается в выдачу.	Хорошие продажи скрывают порчу и излишнюю подготовку.	Разобрать партии списания; изменить закупку/подготовку без риска безопасности.
Продано порций к плану недели	Число проданных порций показывает спрос отдельно от цены.	Оборот может расти после повышения цены при меньшем числе порций.	Проверить часы спроса и отказы; объяснить 100 недостающих порций.
Заказы выданы в обещанное время	Пиковый спрос нужно исполнять к обещанному времени.	Дневной объём скрывает очередь и позднюю выдачу.	Сохранить схему; разобрать 8 поздних или открытых заказов.

Спрос по слотам → Закупка и хранение → Подготовка по рецептуре → Порционирование → Принятый заказ → Выдача → Чек/оплата → Остаток и списание

Салон / парикмахерская — одна точка

Оператор оказанных услуг с квалифицированными мастерами; аренда кресел не эта модель

14.10.2026 · Деньги: Порядок · Люди: Управляемость · Инструменты: Порядок

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	-30 000 Р Прогноз · 16 октября — минимум 14–21.10 · min 16.10	Красный: $x < 0$ Р; жёлтый: $0 \text{ Р} \leq x < 70000 \text{ Р}$; зелёный: $x \geq 70000 \text{ Р}$ План: 70 000 Р	● Красный
Клиенты вернулись в своё окно	80 % Учебный факт Наблюдение завершено 13.10	Красный: $x < 70\%$; жёлтый: $70\% \leq x < 85\%$; зелёный: $x \geq 85\%$ План: 85 %	● Жёлтый
Услуги покрывают содержание салона	125 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 100\%$; жёлтый: $100\% \leq x < 115\%$; зелёный: $x \geq 115\%$ План: 115 %	● Зелёный
Пиковые часы заняты оказанными услугами	88 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 60\%$; жёлтый: $60\% \leq x < 75\%$; зелёный: $x \geq 75\%$ План: 75 %	● Зелёный
Услуги потребовали подтверждённой переделки	2 % Учебный факт Наблюдение завершено 13.10	Красный: $x > 3\%$; жёлтый: $1\% < x \leq 3\%$; зелёный: $x \leq 1\%$ План: 1 %	● Жёлтый

Сейчас требует внимания: Деньги к ближайшим выплатам

Подтвердить поступления и закрыть 30 000 Р дефицита к 16 октября. · Собственник / уполномоченный руководитель денег · 14.10.2026 до 12:00

Почему число клиентов не показывает поток

Те же люди в базе могут приходить реже. Свободный квалифицированный слот и повторный визит важнее числа кресел, а переделка съедает время без нового дохода.

Салон / парикмахерская — одна точка

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	Услуги покрывают содержание, но денег к выплате недостаточно.	Зелёное покрытие расходов не снимает кассовый разрыв.	Подтвердить поступления и закрыть 30 000 Р дефицита к 16 октября.
Клиенты вернулись в своё окно	Та же база может приходить реже и давать меньше продаж.	Число контактов в CRM не равно числу повторных визитов.	Проверить 8 не вернувшихся клиентов: запись, качество и обычный цикл.
Услуги покрывают содержание салона	Выручки после переменных затрат услуг хватает на постоянное содержание.	Чек скрывает стоимость мастеров и обязательного управления.	Сохранить полный состав расчёта; отдельно закрыть дефицит к 16 октября.
Пиковые часы заняты оказанными услугами	Нужен занятый квалифицированный час в период спроса.	Число кресел и брони не оказанные услуги.	Разобрать 12 свободных пиковых часов, не увеличивая поток ценой качества.
Услуги потребовали подтверждённой переделки	Повтор исправления расходует время без нового дохода.	Высокая загрузка может включать бесплатные переделки.	Устранить подтверждённые причины 3 переделок; проверить результат.

Привлечение → Запись → Явка → Оказанная услуга/качество → Оплата → Повторный визит в согласованном окне → Замещение мастера

Розничный магазин — собственный товар

Одна точка непродовольственной розницы, своя закупка/запас; не арендодатель и не агент

14.10.2026 · Деньги: Управляемость · Люди: Масштаб · Инструменты: Порядок

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	150 000 Р Прогноз · 19 октября — минимум 14–21.10 · min 19.10	Красный: $x < 0$ Р; жёлтый: $0 \text{ Р} \leq x < 100000 \text{ Р}$; зелёный: $x \geq 100000 \text{ Р}$ План: 100 000 Р	● Зелёный
Продажи покрывают содержание магазина	107,69 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 100\%$; жёлтый: $100\% \leq x < 115\%$; зелёный: $x \geq 115\%$ План: 115 %	● Жёлтый
Нужные позиции есть на полке	90 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 95\%$; жёлтый: $95\% \leq x < 98\%$; зелёный: $x \geq 98\%$ План: 98 %	● Красный
Деньги в товаре без движения	20 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x > 15\%$; жёлтый: $8\% < x \leq 15\%$; зелёный: $x \leq 8\%$ План: 8 %	● Красный
Недостача по свежей сверке	Нужна сверка Нет расчёта На 14.10: нет свежего расчёта	Красный: $x > 1\%$; жёлтый: $0.5\% < x \leq 1\%$; зелёный: $x \leq 0.5\%$ План: 0,50 %	● Серый

Сейчас требует внимания: **Нужные позиции есть на полке**

Разобрать 10 случаев отсутствия товара на полке и подтвердить его доступность. · Управляющий / роль пополнения · 14.10.2026 до 18:00

Почему важны полка и собственный запас

Лишние деньги в залежавшемся товаре могут соседствовать с отсутствием нужного SKU на полке. Оборот скрывает оба риска.

Розничный магазин — собственный товар

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	После оплаты поставщикам сохраняется учебный резерв.	Кассовая выручка может требоваться для уже обещанной закупки.	Сохранить сверку платежей; проверить резерв при новом заказе поставщику.
Продажи покрывают содержание магазина	После стоимости товара и переменных затрат продажи едва покрывают содержание.	Оборот скрывает себестоимость, скидки и расходы продажи.	Проверить вклад ассортимента и закупку без увеличения запаса без подтверждённого спроса.
Нужные позиции есть на полке	Общий запас есть, а нужного товара в момент покупки нет.	Стоимость остатков не доступность выбранной позиции на полке.	Разобрать 10 случаев отсутствия товара на полке и подтвердить его доступность.
Деньги в товаре без движения	Свои деньги связаны в товаре без подтверждённого спроса.	Хорошие продажи скрывают неподвижный остаток.	Проверить 300 000 Р остатка и прекратить необоснованную повторную закупку.
Недостача по свежей сверке	Нет свежего основания считать физическое расхождение.	Старый акт может скрыть сегодняшний отсутствующий товар.	Провести новую независимую сверку и рассчитать текущую недостачу.

Ассортимент/спрос → Своя закупка → Приёмка → Собственный остаток → Выкладка → Продажа/оплата → Возврат → Сверка → Повторная закупка

Автосервис — заказной ремонт

Независимый сервис; свои работы и свои детали отдельно от материала клиента

14.10.2026 · Деньги: Порядок · Люди: Порядок · Инструменты: Управляемость

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	-70 000 Р Прогноз · 18 октября — минимум 14–21.10 · min 18.10	Красный: $x < 0$ Р; жёлтый: $0 \text{ Р} \leq x < 100000 \text{ Р}$; зелёный: $x \geq 100000 \text{ Р}$ План: 100 000 Р	● Красный
Вклад ремонта на оплаченный час	500 Р/ч Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 450 \text{ Р/ч}$; жёлтый: $450 \text{ Р/ч} \leq x < 600 \text{ Р/ч}$; зелёный: $x \geq 600 \text{ Р/ч}$ План: 600 Р/ч	● Жёлтый
Автомобили выданы к обещанной дате	85 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 90\%$; жёлтый: $90\% \leq x < 95\%$; зелёный: $x \geq 95\%$ План: 95 %	● Красный
Ремонты без подтверждённого повтора	96 % Учебный факт Наблюдение завершено 13.10	Красный: $x < 95\%$; жёлтый: $95\% \leq x < 98\%$; зелёный: $x \geq 98\%$ План: 98 %	● Жёлтый
Ближайшие заказы обеспечены деталями	70 % Учебный факт Запуски 14–15.10	Красный: $x < 80\%$; жёлтый: $80\% \leq x < 100\%$; зелёный: $x \geq 100\%$ План: 100 %	● Красный

Сейчас требует внимания: Деньги к ближайшим выплатам

Подтвердить поступления и закрыть 70 000 Р дефицита к 18 октября. · Собственник / уполномоченный руководитель денег · 14.10.2026 до 12:00

Почему занятый пост не означает результат

Доход даёт согласованная принятая работа. Автомобиль без детали или с повторным ремонтом блокирует пост и исходное обещание.

Автосервис — заказной ремонт

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	Детали и персонал требуют оплаты раньше части клиентов.	Занятые посты и принятые работы не доступные деньги.	Подтвердить поступления и закрыть 70 000 Р дефицита к 18 октября.
Вклад ремонта на оплаченный час	Сколько после переменных затрат работ остаётся на оплаченный час для содержания сервиса.	Дорогая деталь в чеке скрывает слабый результат ремонтного часа.	Разобрать ожидание, повтор и тариф работы; детали считать отдельно.
Автомобили выданы к обещанной дате	Открытая машина нарушает обещание и блокирует пост.	Число закрытых нарядов скрывает открытые просроченные.	По 3 срывам устранить барьер детали/согласования/операции/приёмки.
Ремонты без подтверждённого повтора	Повтор ремонта расходует мощность без второй оплаты.	Быстрая выдача скрывает возвращающийся автомобиль.	Разобрать 2 подтверждённых повтора; независимо проверить исправление.
Ближайшие заказы обеспечены деталями	Без правильной детали ближайший ремонт не начнётся.	Большой общий склад и запись не готовность конкретного наряда.	Обеспечить 3 наряда правильными деталями до запуска; подтвердить комплект.

Запись/исходное обещание → Осмотр/дефектовка → Согласование работ/цены → Правильная деталь → Пост и квалификация → Ремонт → Проверка → Выдача/приёмка → Оплата → Подтверждённый повтор

Продавец на маркетплейсе — FBS

Свои товары на своём складе, своя сборка/упаковка и передача площадке; учебная адаптация модели Яндекс Маркета

14.10.2026 · Деньги: Управляемость · Люди: Управляемость · Инструменты: Порядок

Показатель	Значение	Границы цвета	Сигнал
Деньги к ближайшим выплатам	-150 000 Р Прогноз · 20 октября — минимум 14–21.10 · min 20.10	Красный: $x < 0$ Р; жёлтый: $0 \text{ Р} \leq x < 100000 \text{ Р}$; зелёный: $x \geq 100000 \text{ Р}$ План: 100 000 Р	● Красный
Вклад товара после расходов площадки	120 Р/шт. Учебный факт Наблюдение завершено 13.10	Красный: $x < 150 \text{ Р/шт.}$; жёлтый: $150 \text{ Р/шт.} \leq x < 200 \text{ Р/шт.}$; зелёный: $x \geq 200 \text{ Р/шт.}$ План: 200 Р/шт.	● Красный
Заказы переданы площадке без просрочки	97 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x < 95\%$; жёлтый: $95\% \leq x < 99\%$; зелёный: $x \geq 99\%$ План: 99 %	● Жёлтый
Доля возвращённых товаров	6 % Учебный факт Наблюдение завершено 13.10	Красный: $x > 8\%$; жёлтый: $4\% < x \leq 8\%$; зелёный: $x \leq 4\%$ План: 4 %	● Жёлтый
Свой товар без подтверждённого движения	7,00 % Учебный факт 7–13.10.2026	Красный: $x > 15\%$; жёлтый: $8\% < x \leq 15\%$; зелёный: $x \leq 8\%$ План: 8 %	● Зелёный

Сейчас требует внимания: Деньги к ближайшим выплатам

Закреть 150 000 Р дефицита к 20 октября по подтверждённым денежным датам. · Собственник / уполномоченный руководитель денег · 14.10.2026 до 12:00

Почему оборот площадки не деньги продавца

Заказанный оборот, заработанный остаток, причитающаяся выплата и доступные деньги различаются. Красивые продажи могут не покрыть товар, канал и возвраты.

Продавец на маркетплейсе — FBS

Показатель	Почему показатель здесь	Каких денег или обязательств касается	Что делает
Деньги к ближайшим выплатам	К 20 октября денег не хватит, хотя 21 октября остаток положительный.	Конец недели скрывает отрицательный остаток внутри неё.	Закрыть 150 000 Р дефицита к 20 октября по подтверждённым денежным датам.
Вклад товара после расходов площадки	После товара и прямых затрат канала остаётся 120 Р на продажу — до остальных расходов.	Оборот и выплата не полная прибыль собственного товара.	Проверить цену, привлечение, логистику и возвраты до новой закупки.
Заказы переданы площадке без просрочки	Контролируется собственная передача к исходному сроку.	Продажи скрывают неготовое или непереданное отправление.	Закрыть 3 поздних/открытых отправления; подтвердить принятую передачу.
Доля возвращённых товаров	Возврат уменьшает свою продажу и добавляет обработку.	Заказанный оборот скрывает корректировку дохода.	Разобрать 18 возвратов; изменить только подтверждённую причину товара/карточки.
Свой товар без подтверждённого движения	Проверяется свой капитал без движения до новой закупки.	Хороший вклад проданного не подтверждает спрос на весь склад.	Сохранить контроль 140 000 Р остатка и подтверждённого назначения.

Свой ассортимент/закупка → Физический запас → Карточка/привлечение → Исходный заказ/срок → Сборка/упаковка → Передача → Продажа/возврат → Затраты/взаиморасчёты → Банк → Повторная закупка

Цвет ведёт к решению, а не к оценке компании

Значение, план, граница и готовность данных читаются отдельно.

Цвет	Что означает	Что сделать
● Зелёный	В согласованных границах	Значение укладывается в границы выбранного примера. Проверьте период и готовность данных.
● Жёлтый	Предупреждение	Значение в зоне предупреждения. Откройте предусмотренное действие и срок.
● Красный	Нужно решение	Значение пересекло красную границу. Откройте сумму или список случаев, ответственного и перепроверку.
● Серый	Недостаточно оснований	Значение или расчёт нельзя подтвердить сейчас. Показаны пробел, причина и подготовка данных.

План — цель за период. Границы цвета — условия предупреждения и решения. Они согласуются для своей модели, канала и периода.

Из красной строки открываем конкретную сумму или список обязательств. Проверяем основание, право действия, срок и новый факт для повторного расчёта. Серый показывает, что именно пока нельзя подтвердить.

Тот же цех: как меняется управляемость

На одной партии меняются доказательство, ответственность и право решения — отдельно по трём сферам.

Переход	Деньги	Люди	Инструменты
Хаос → Порядок	Свои выплаты и подтверждённые поступления по датам	Кто передаёт и принимает; исходное обещание сохранено	Проверяемый след заказа, партии и приёмки
Порядок → Управляемость	Результат партии объясняется своим полным прямым составом	Причина превращается в действие в пределах полномочий	Связаны операции, первое предъявление, начисление и оплата
Управляемость → Масштаб	Новая серия проверена по деньгам, запуску и принятому объёму	Поток и замещение выдерживают изменение нагрузки	Существенный сигнал виден до срыва; действие проверено
Масштаб → Система	Операционные решения отделены от капитала и существенного риска	Руководитель решает в записанных пределах	История и доступность сохраняются при смене людей

На Системе поддерживаем работающий контроль. Готовый расчёт не запрещён более низкой ступенью другой сферы. Эта схема объясняет развитие работы; уровень компании определяется диагностикой.